

CHRISTOPHE FALEWEE
Commissaire aux comptes
Membre de la Compagnie Régionale de Douai
Expert-Comptable D.E.

83 Allée des Cerfs
62520 Le Touquet-Paris-Plage

Tel : 06 47 31 21 66
E-mail : cfalewee@nordnet.fr

*Association des **DIPLOMES DE L'EDHEC***
24, Avenue Gustave Delory
CS 50411
59411 ROUBAIX CEDEX

Le Touquet-Paris-Plage, le 26 novembre 2025

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Sur les comptes annuels de l'Association DES DIPLOMES DE L'EDHEC

Siège Social :
24, Avenue Gustave Delory
59100 ROUBAIX
N° Siret : 842 792 301 0017

Exercice clos le 31 Août 2025



commissaire
aux comptes

CHRISTOPHE FALEWEE

Commissaire aux comptes
Membre de la Compagnie Régionale de Douai
Expert-Comptable D.E.

83 Allée des Cerfs
62520 Le Touquet-Paris-Plage

Tel : 06 47 31 21 66
E-mail : cfalewee@nordnet.fr

*Association des **DIPLOMES DE L'EDHEC**
24, Avenue Gustave Delory
CS 50411
59411 ROUBAIX CEDEX*

Le Touquet-Paris-Plage, le 26 novembre 2025

***RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES SUR
LES COMPTES DE L'EXERCICE CLOS 31 Août 2025***



commissaire
aux comptes

CHRISTOPHE FALEWEE

Commissaire aux comptes
Membre de la Compagnie Régionale de Douai
Expert-Comptable D.E.

83 Allée des Cerfs
62520 Le Touquet-Paris-Plage

Tel : 06 47 31 21 66
E-mail : cfalewee@nordnet.fr

Le Touquet-Paris-Plage, le 26 novembre 2025

RAPPORT DU COMMISSAIRE AUX COMPTES

Sur les comptes annuels

Exercice clos le 31 Août 2025

Opinion

*En exécution de la mission qui m'a été confiée par votre Assemblée Générale, j'ai effectué l'audit des comptes annuels de l'Association des **DIPLOMES DE L'EDHEC** relatifs à l'exercice clos le 31 Août 2025, tels qu'ils sont joints au présent rapport.*

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre Bureau. Ils se caractérisent par les données suivantes :

<i>Produits d'exploitation :</i>	<i>97 532,40 €</i>
<i>Total du bilan :</i>	<i>806 396,73 €</i>
<i>Excédent de l'exercice :</i>	<i>+ 62 889,62 €</i>

*Je certifie que les comptes annuels sont, au regard des règles et principes comptables français, réguliers et sincères et donnent une image fidèle du résultat des opérations de l'exercice écoulé ainsi que de la situation financière et du patrimoine de l'Association des **DIPLOMES DE L'EDHEC** à la fin de cet exercice.*



commissaire
aux comptes

Fondement de l'opinion

Référentiel d'audit

J'ai effectué mon audit selon les normes d'exercice professionnel applicables en France. J'estime que les éléments que j'ai collectés sont suffisants et appropriés pour fonder mon opinion.

Les responsabilités qui m'incombent en vertu de ces normes sont indiquées dans la partie « Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels » du présent rapport.

Indépendance

J'ai réalisé ma mission d'audit dans le respect des règles d'indépendance prévues par le code de commerce et par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes qui me sont applicables, sur la période du 1^{er} septembre 2024 à la date d'émission de mon rapport, et notamment je n'ai pas fourni de services interdits par le code de déontologie de la profession de commissaire aux comptes.

Sans remettre en cause l'opinion exprimée ci-dessus, j'attire votre attention sur le point suivant exposé dans l'annexe des comptes annuels au paragraphe Convention Alumni EDHEC et EDHEC Business School concernant une convention conclue pour mener à bien la gestion du réseau des EDHEC. Les comptes de l'Association des DIPLOMES DE L'EDHEC tels qu'ils sont annexés ci-après n'incluent pas les flux générés par cette convention. En effet, l'ensemble des opérations est comptabilisé dans les comptes de l'EDHEC Business School, ainsi les flux qui ont permis l'établissement de cet état ne sont pas intégrés dans les comptes de l'association.

Au 31 Août 2025 le solde budgétaire s'élève à 3 279 565€, suivant l'état établi par l'EDHEC Business School, annexé aux comptes au 31 Août 2025. Ce dernier résulte des éléments suivants :

Report à nouveau N-1 Association EDHEC Alumni	3 483 325 €
Total report à nouveau N-1	3 483 325 €
Déficit EDHEC 2024-2025	-203 760 €
Total Report à nouveau N	3 279 565 €

Justification des appréciations

En application des dispositions des articles L. 823-9 et R.823-7 du code de commerce relatives à la justification de mes appréciations, je vous informe que les appréciations les plus importantes auxquelles j'ai procédé, selon mon jugement professionnel, ont porté sur le caractère approprié des principes comptables appliqués.

Les contrôles que j'ai pu notamment menés n'appellent aucun commentaire particulier.



commissaire
aux comptes

Les appréciations ainsi portées s'inscrivent dans le contexte de l'audit des comptes annuels pris dans leur ensemble et de la formation de mon opinion exprimée ci-avant. Je n'exprime pas d'opinion sur des éléments de ces comptes annuels pris isolément.

Vérification du rapport de gestion et des autres documents adressés aux membres de l'Association

J'ai également procédé, conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, aux vérifications spécifiques prévues par la loi.

Je n'ai pas d'observation à formuler sur la sincérité et la concordance avec les comptes annuels des informations données dans le rapport de gestion et dans les autres documents adressés aux membres de l'association sur la situation financière et les comptes annuels.

Responsabilités de la direction et des personnes constituant le gouvernement d'entreprise relatives aux comptes annuels

Il appartient à la direction d'établir des comptes annuels présentant une image fidèle conformément aux règles et principes comptables français ainsi que de mettre en place le contrôle interne qu'elle estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Lors de l'établissement des comptes annuels, il incombe à la direction d'évaluer la capacité de l'association à poursuivre son exploitation, de présenter dans ces comptes, le cas échéant, les informations nécessaires relatives à la continuité d'exploitation et d'appliquer la convention comptable de continuité d'exploitation, sauf s'il est prévu de liquider l'association ou de cesser son activité.

Les comptes annuels ont été arrêtés par votre bureau.

Responsabilités du commissaire aux comptes relatives à l'audit des comptes annuels

Il m'appartient d'établir un rapport sur les comptes annuels. Mon objectif est d'obtenir l'assurance raisonnable que les comptes annuels pris dans leur ensemble ne comportent pas d'anomalies significatives. L'assurance raisonnable correspond à un niveau élevé d'assurance, sans toutefois garantir qu'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel permet de systématiquement détecter toute anomalie significative. Les anomalies peuvent provenir de fraudes ou résulter d'erreurs et sont considérées comme significatives lorsque l'on peut raisonnablement s'attendre à ce qu'elles puissent, prises individuellement ou en cumulé, influencer les décisions économiques que les utilisateurs des comptes prennent en se fondant sur ceux-ci.

Comme précisé par l'article L.823-10-1 du code de commerce, ma mission de certification des comptes ne consiste pas à garantir la viabilité ou la qualité de la gestion de votre société.

Dans le cadre d'un audit réalisé conformément aux normes d'exercice professionnel applicables en France, le commissaire aux comptes exerce son jugement professionnel tout au long de cet audit. En outre :



commissaire
aux comptes

- *Il identifie et évalue les risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, définit et met en œuvre des procédures d'audit face à ces risques, et recueille des éléments qu'il estime suffisants et appropriés pour fonder son opinion. Le risque de non-détection d'une anomalie significative provenant d'une fraude est plus élevé que celui d'une anomalie significative résultant d'une erreur, car la fraude peut impliquer la collusion, la falsification, les omissions volontaires, les fausses déclarations ou le contournement du contrôle interne.*
- *Il prend connaissance du contrôle interne pertinent pour l'audit afin de définir des procédures d'audit appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne.*
- *Il apprécie le caractère approprié des méthodes comptables retenues et le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la direction, ainsi que les informations les concernant fournies dans les comptes annuels.*
- *Il apprécie le caractère approprié de l'application par la direction de la convention comptable de continuité d'exploitation et, selon les éléments collectés, l'existence ou non d'une incertitude significative liée à des événements ou à des circonstances susceptibles de mettre en cause la capacité de la société à poursuivre son exploitation. Cette appréciation s'appuie sur les éléments collectés jusqu'à la date de son rapport, étant toutefois rappelé que des circonstances ou événements ultérieurs pourraient mettre en cause la continuité d'exploitation. S'il conclut à l'existence d'une incertitude significative, il attire l'attention des lecteurs de son rapport sur les informations fournies dans les comptes annuels au sujet de cette incertitude ou, si ces informations ne sont pas fournies ou ne sont pas pertinentes, il formule une certification avec réserve ou un refus de certifier.*
- *Il apprécie la présentation d'ensemble des comptes annuels et évalue si les comptes annuels reflètent les opérations et événements sous-jacents de manière à en donner une image fidèle.*

**Fait à LE TOUQUET-PARIS-PLAGE,
Le 26 novembre 2025**

**Le Commissaire aux Comptes
Christophe FALEWEE**




**commissaire
aux comptes**

TABLE DES MATIERES

1 . REGLES ET METHODES COMPTABLES	Page 2/3
-----------------------------------	----------

2. BILAN

2.1 Bilan Actif	Page 4
2.2 Bilan Passif	Page 5

3. COMPTE DE RESULTAT

3.1 Compte de Résultat : Charges	Page 6
3.2 Compte de Résultat : Produits	Page 7



1. Règles et Méthodes Comptables

ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT

(Décret n° 83-1020 du 29-11-1983 - articles 7, 21, 24 début, 24-1, 24-2 et 24-3)

Au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/08/2025 dont le total est de 806 396.73 euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, et dégageant un résultat bénéficiaire de 62 889.62 euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/09/2024 au 31/08/2025.
Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices, et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés selon le référentiel ANC 2018-06.

Faits significatifs : Néant

Changement de méthode : Néant

Immobilisations financières :

Les titres immobilisés figurent au bilan à leur coût d'entrée. Lorsque la valeur d'utilité d'une participation est inférieure à son coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur d'utilité d'un titre immobilisé est déterminée par référence à l'actif net économique de l'entreprise correspondante ainsi qu'aux perspectives d'évolution générale de cette dernière.

Les prêts et autres créances immobilières sont évalués à leur valeur nominale. Ces éléments sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour les ramener à leur valeur de réalisation à la clôture de l'exercice.

Créances :

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Créances et dettes en devises :

Les créances et les dettes en devises figurant au bilan à la clôture de la période sont évaluées en fonction des cours de change applicables à cette date. Les pertes et profits de change résultant de la conversion de transactions en devises figurent dans les rubriques produits financiers et charges financières du compte de résultat.

Fonds de Solidarité :

Le conseil d'administration a décidé que les intérêts des placements soient affectés à un fonds dédié pour la solidarité des étudiants d'EDHEC.

Ce fonds pouvant être utilisés pour des prêts d'honneur ou des bourses accordés à des étudiants.

Afin de pouvoir suivre ce fonds dédié, une fraction du résultat est affectée lors de l'assemblée générale, à un compte intitulé "Fonds de solidarité" qui est classé en Fonds Associatif.

Cette affectation de résultat est calculée à partir des revenus nets des placements de l'association (c'est-à-dire en déduisant les frais de gestion, les dépréciations de l'usufruit pour les SCPI, les frais de garde et les frais d'imposition) :

Le montant de ce fonds s'élève à 145 234€.

Evènements postérieurs à compter de la clôture : Néant

Convention Alumni Edhec et Edhec Business School : une convention a été établie entre ces deux entités afin de permettre de financer et de gérer l'animation du réseau des diplômés Edhec. L'ensemble des produits et des charges liés à cette activité est géré par l'EDHEC Business School. Comme chaque année, il ressort de cette business unit un excédent budgétaire qui s'élève à 3 279 565€ pour l'exercice 2024/2025 (contre 3 483 325€ pour 2023/2024) qui sera reporté sur l'exercice 2025/2026.



***BILAN ET COMPTE DE RESULTAT DE
L'ASSOCIATION DES DIPLOMES DE L'EDHEC***

AU 31 Août 2025

A handwritten signature in blue ink, consisting of a stylized 'f' followed by a vertical line and a small hook at the bottom.

ALUMNI EDHEC	Bilan actif	N° Siret	842 792 301 00017
24 Avenue Gustave Delory		NAF (APE)	9499Z
CS 50411		Période du	01/09/2024
59 057 ROUBAIX Cedex	Document fin d'exercice	au	31/08/2025
		Tenue de compte :	EUR

DETAIL DES POSTES	31/08/2025			31/08/2024
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles:	21 588	21 588	-	-
Frais d'établissement				
Site Internet	21 588	21 588	-	
Autres				
Immobilisations corporelles:	-	-	-	-
Terrains				
Constructions				
Installations Générales, Agencements & Aménagements				
Matériel de Transport				
Matériel Informatique				
Matériel de Bureau				
Matériel Salle de Cours				
Mobilier, Matériel et Outillage				
Immobilisations corporelles en cours				
Immobilisations financières :	100	-	100	100
Participations			-	
Avances				
Autres titres immobilisés	100		100	100
Autres	-		-	
Total Actif Immobilisé (I)	21 688	21 588	100	100
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours :	-	-	-	-
Fournitures Consommables				
Marchandises Boutique				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances d'Exploitation :	3 591	-	3 591	2 370
Créances Clients et comptes rattachés	3 591		3 591	
Autres			-	2 370
Créances Diverses :	7 500	-	7 500	7 500
Autres	7 500		7 500	7 500
Valeurs mobilières de placement :	631 952	-	631 952	620 732
Autres titres	631 952		631 952	620 732
Disponibilités	154 091	-	154 091	97 171
Banques	154 091		154 091	97 171
Caisse				
Charges constatées d'avance	9 163		9 163	5 750
Total Actif Circulant (II)	806 297	-	806 297	733 523
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)				
TOTAL GENERAL (I+II+III)	827 985	21 588	806 397	733 623

Christophe FALEWEE
Expert comptable - Commissaire aux comptes

ALUMNI EDHEC	Bilan Passif	N° Siret	842 792 301 00017
24 Avenue Gustave Delory		NAF (APE)	9499Z
CS 50411		Période du	01/09/2024
59 057 ROUBAIX Cedex	Document fin d'exercice	au	31/08/2025
		Tenue de compte :	EUR

PASSIF	31/08/2025	31/08/2024
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise:	157 826	157 826
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	12 591	12 591
Fonds Solidarité	145 234	145 234
Fonds propres avec droit de reprise:	-	-
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Réserves:	-	-
Réserves statutaires ou contractuelle		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres		
Report à nouveau	560 948	516 511
Excédent ou déficit de l'exercice	62 889,62	44 436,64
Situation nette (sous total)	781 663	718 773
Fonds propres consommables sans droit de reprise		
Fonds propres consommables avec droit de reprise		
Subventions d'investissements		
Provisions réglementées		
TOTAL FONDS PROPRES (I)	781 663	718 773
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donation		
Fonds dédiés		
TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES (II)	-	-
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions Indemnités Départ en retraite		
Provisions pour charges (Fonds de Solidarité)		
TOTAL PROVISIONS (III)	-	-
DETTES		
Dettes Financières :	-	-
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements financiers		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes d'Exploitation :	7 678	7 294
Avances et acomptes reçus		
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	3 028	2 944
Dettes Sociales		
Dettes Fiscales	4 650	4 350
Dettes des legs ou donations		
Dettes Diverses :	-	1 949
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Dettes Fiscales (IS)		
Autres dettes diverses		1 949
Produits constatés d'avance :	17 056	5 607
TOTAL DETTES (IV)	24 734	14 850
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	806 397	733 623

Christophe FALEWEE
Expert comptable - Commissaire aux comptes

ALUMNI EDHEC	Compte de Résultat	N° Siret	842 792 301 00017
24 Avenue Gustave Delory		NAF (APE)	9499Z
CS 50411		Période du	01/09/2024
59 057 ROUBAIX Cedex	Document fin d'exercice	au	31/08/2025
		Tenue de compte :	EUR

	31/08/2025	31/08/2024
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Prestation de Services :		
Produits des Activités annexes :	10 174,50	6 375,55
MONTANT DU CHIFFRE D'AFFAIRES (Sous Total)	10 174,50	6 375,55
Cotisations		
Produits de tiers financeurs :		
Concours publics et subventions d'exploitation :		
Taxe Apprentissage		
Subvention Ministère de l'éducation Nationale		
Autres subventions ou mécénats reçus		
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels		
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières		
Reprises sur provisions et transfert de charges :		
Reprises sur provisions (et amortissements)		
Transfert de charges		
Utilisations des fonds dédié		
Autres produits d'exploitation :	87 357,90	72 223,64
Quote-part de dotations consommables virées aux comptes de résultat		
Participations Clubs Professionnels	87 357,90	72 206,02
Différences positives de change		17,62
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	97 532,40	78 599,19
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de Fournitures & Equipements		
Services Extérieurs	13 437,00	13 437,00
Autres services Extérieurs	19 264,92	14 647,64
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés		
Salaires et traitements		
Charges sociales		
Dotations aux amortissements et aux dépréciations		4 197,67
Dotations aux provisions		
Reports en fonds dédiés		
Autres charges	10 467,62	11 141,10
Aides Financières octroyées	9 580,00	10 260,00
Différences négatives de change	38,42	
Autres	849,20	881,10
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)	43 169,54	43 423,41
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	54 362,86	35 175,78
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	11 219,76	12 184,86
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		

Christophe FALEWEE
Expert-comptable - Commissaire aux comptes

ALUMNI EDHEC	Compte de Résultat	N° Siret	842 792 301 00017
24 Avenue Gustave Delory		NAF (APE)	9499Z
CS 50411		Période du	01/09/2024
59 057 ROUBAIX Cedex	Document fin d'exercice	au	31/08/2025
		Tenue de compte :	EUR

	31/08/2025	31/08/2024
TOTAL PRODUITS FINANCIERS (III)	11 219,76	12 184,86
CHARGES FINANCIERES		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provision		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL CHARGES FINANCIERES (IV)	-	-
2 - RESULTAT FINANCIER (III - IV)	11 219,76	12 184,86
3 - RESULTAT COURANT avant Impôts (I - II + III - IV)	65 582,62	47 360,64
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provision		
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)		
Impôts sur les bénéfices (VII)	2 693,00	2 924,00
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	108 752,16	90 784,05
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII)	45 862,54	46 347,41
RESULTAT DE L'EXERCICE (Excédent ou Déficit)	62 889,62	44 436,64
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		
TOTAL DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
TOTAL DES CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		

Christophe FALEWEE
Expert comptable - Commissaire aux comptes

Solde Budgétaire (Report à Nouveau)

Au 31 Août 2025

f

	Réal		Réal		Réal		Réal		Réal		Réal		Réal		Réal		Réal	
	2016-2017	Evo vs N-1	2017-2018	Evo vs N-1	2018-2019	Evo vs N-1	2019-2020	Evo vs N-1	2020-2021	Evo vs N-1	2021-2022	Evo vs N-1	2022-2023	Evo vs N-1	2023-2024	Evo vs N-1	2024-2025	Evo vs N-1
PRODUITS	2 937 093	14%	3 346 065	14%	3 791 780	13%	4 169 194	10%	4 872 670	17%	5 268 423	8%	5 481 734	4%	5 771 626	5%	5 791 017	2%
cotisations anciens	1 768 300	7%	1 863 350	5%	2 025 250	9%	2 015 550	0%	2 130 900	6%	2 102 898	-1%	2 109 757	0%	2 249 331	7%	2 307 692	4%
Autres produits	5 625		12 434	121%	8 119	-35%	202	-98%		-100%								
Report à nouveau N-1	1 163 167	28%	1 470 281	26%	1 758 411	20%	2 153 442	22%	2 741 770	27%	3 165 525	15%	3 371 978	7%	3 522 295	4%	3 483 325	2%
TOTAL DES FRAIS (1)+(2)+(3)	1 466 811	4%	1 587 654	8%	1 638 338	3%	1 427 424	-13%	1 707 145	20%	1 896 445	11%	1 959 439	3%	2 288 301	17%	2 511 452	20%
Service Alumni (1)	1 050 317	5%	1 162 056	11%	1 200 127	3%	985 726	-18%	1 276 359	29%	1 458 544	14%	1 541 290	6%	1 864 698	21%	2 044 894	23%
Fonctionnement budget Alumni	625 430	9%	726 424	16%	754 700	4%	472 158	-37%	743 549	57%	1 001 547	35%	950 230	-5%	1 142 285	20%	1 184 710	25%
Salaires	424 887	0%	435 632	3%	445 427	2%	513 568	15%	532 810	4%	456 997	-14%	591 060	29%	722 413	22%	860 184	20%
Service carrières (2)	215 267	6%	217 691	1%	219 487	1%	213 664	-3%	246 541	15%	237 255	-4%	221 258	-7%	248 332	12%	261 675	8%
Fonctionnement	13 207	85%	11 906	-10%	12 932	9%	7 369	-43%	27 769	277%	36 917	33%	12 680	-66%	12 404	-2%	8 722	-42%
Salaires	202 060	3%	205 785	2%	206 555	0%	206 295	0%	218 772	6%	200 338	-8%	208 577	4%	235 928	13%	252 952	11%
Total Refacturations Groupe (3)	201 227	-1%	207 907	3%	218 724	5%	228 034	4%	184 246	-19%	200 646	9%	196 892	-2%	175 271	-11%	204 884	7%
SG	141 306	-1%	148 709	5%	159 842	7%	170 860	7%	127 987	-25%	133 885	5%	155 781	16%	185 418	19%	192 088	20%
DSI	17 428	-1%	18 110	4%	18 318	1%	20 688	13%	22 864	11%	32 051	40%	35 022	9%	39 833	14%	38 445	7%
DRH	28 259	1%	28 160	0%	26 358	-6%	30 307	15%	30 407	0%	34 378	13%	36 561	6%	47 794	31%	53 073	41%
DAF	14 234	-1%	12 927	-9%	14 206	10%	6 180	-56%	2 988	-52%	332	-89%	-30 471	-9276%	-97 773	221%	-78 723	81%
PCA	1 470 281		1 758 411		2 153 442		2 741 770		3 165 525		3 371 978		3 522 295		3 483 325		3 279 565	

Christophe FALWIE
Expert-comptable
Normissole aux comptes