

CHRISTOPHE FALEWEE

Statutory auditor
Member of the regional body of Douai
Chartered accountant

24, Rue de Rubecque
59190 Hazebrouck

Tel.: 06 47 31 21 66
Email: cfalewee@nordnet.fr

EDHEC Alumni Association
24, Avenue Gustave Delory
CS 50411
59411 ROUBAIX CEDEX

HAZEBROUCK, 19 November 2024

STATUTORY AUDITOR'S REPORT*

On the annual accounts of the EDHEC ALUMNI Association

Head office:
24, Avenue Gustave Delory
59100 ROUBAIX
Siret no.: 842 792 301 0017

Accounting year ended 31 August 2024

***Translated from the French**

CHRISTOPHE FALEWEE
Statutory auditor
Member of the regional body of Douai
Chartered accountant

24, Rue de Rubecque
59190 Hazebrouck

Tel.: 06 47 31 21 66
Email: cfalewee@nordnet.fr

EDHEC Alumni Association
24, Avenue Gustave Delory
CS 50411
59411 ROUBAIX CEDEX

HAZEBROUCK, 19 November 2024

STATUTORY AUDITOR'S REPORT ON THE

ACCOUNTS YEAR ENDED 31 AUGUST 2024

CHRISTOPHE FALEWEE

Statutory auditor
Member of the regional body of Douai
Chartered accountant

24, Rue de Rubecque
59190 Hazebrouck

Tel.: 06 47 31 21 66
Email: cfalewee@nordnet.fr

EDHEC Alumni Association
24, Avenue Gustave Delory
CS 50411
59411 ROUBAIX CEDEX

HAZEBROUCK, 19 November 2024

STATUTORY AUDITOR'S REPORT

On the annual accounts

Year ended 31 August 2024

Opinion

*In fulfilment of the mission entrusted to me at your annual general meeting, I conducted an audit of the annual accounts of the **EDHEC ALUMNI Association** (included in this report) for the accounting period ended on 31 August 2024.*

These annual accounts were signed off by your Association. Their primary figures are as follows:

Operating revenue:	€78,599.19
Balance sheet total:	€733,623.41
Deficit:	€+44,436.64

*I hereby certify that in respect of French accounting rules and principles the annual accounts are in order and sincere and provide an accurate picture of the operating income for the accounting period in question, as well as the financial situation and the state of the **EDHEC ALUMNI Association** at the end of that period.*

Basis of opinion

Auditing framework

I conducted my audit in accordance with the applicable professional standards in France. I believe that the information collected forms a sufficient and appropriate basis for my opinion.

The responsibilities incumbent upon me in respect of these standards are indicated in the section entitled “Statutory auditor’s responsibilities when auditing annual accounts” herein.

Independence

I conducted my mission as auditor in respect of the applicable independence requirements set out in the Code de commerce and the code of ethics for the profession of statutory auditor for the period from 1 September 2023 to the date on which my report was issued, and in particular I did not provide any services unauthorised under the code of ethics for the profession of statutory auditor.

Without undermining the opinion expressed above, I draw your attention to the following information, set out in the appendix to the annual accounts in the paragraph on the EDHEC Alumni agreement and EDHEC Business School pertaining to an agreement reached for proper management of the EDHEC network. The accounts of the EDHEC ALUMNI association, provided in the appendix below, do not include the income generated under the terms of this agreement. All transactions are recorded in the accounts of EDHEC Business School, and so the funds which enabled the establishment to operate not included in the association’s accounts.

The balance as of 31 August 2024 was €3,483,325, as per the statement drawn up by EDHEC Business School and appended to the accounts as of 31 August 2024. This is based on the following:

Balance carried forward from previous exercise – EDHEC Alumni	€3,522,295
Total balance carried forward from prev. exercise	€3,522,295
EDHEC surplus 2023-24	€-38,970
Total balance carried forward current year	€3,483,325

Justification for appraisals

In accordance with the provisions set out in Articles L.823-9 and R.823-7 of the French Code de commerce pertaining to the justification for my appraisals, you are hereby informed that the most important appraisals I carried out, in my professional opinion, related to the appropriate nature of the accounting principles applied.

The checks I conducted require no further comment.

These appraisals should be read in the context of the audit conducted on the annual accounts taken as a whole and of the basis of my opinion as expressed above. I issue no opinion on any aspects of these annual accounts taken in isolation.

Verification of management report and other documents provided to association members

In accordance with the applicable professional standards in France, I also conducted the necessary verifications set out in the relevant legislation.

I have no observations to make about the sincerity or consistency with the annual accounts of the information provided in the management report and other documents provided to association members pertaining to the financial situation and annual accounts.

Responsibilities of management and those in positions of governance in relation to the annual accounts

It is up to management to draw up annual accounts that provide an accurate picture in compliance with French accounting rules and principles and also to put in place the internal checks which it deems necessary for the production of annual accounts without significant anomalies, whether the result of fraud or errors.

When drawing up annual accounts, management is required to evaluate the association's capacity to continue operating and to present in the accounts, as applicable, the necessary information relating to the continuity of its operations and to apply the going concern principle, except where the association plans to liquidate or cease business.

The annual accounts were signed off by your Association.

Statutory auditor's responsibilities when auditing annual accounts

I am required to draw up a report on the annual accounts. My objective is to secure a reasonable level of certainty that the annual accounts taken as a whole do not contain any significant anomalies. A reasonable level of certainty is a high level of certainty, although it does not guarantee that an audit conducted in accordance with the relevant professional standards can systematically detect any significant anomaly. Anomalies may be the result of fraud or errors and are considered to be significant when it would be reasonable to expect that, taken individually or cumulatively, they may influence the economic decisions that users of the accounts would make based on the information contained therein.

As stipulated in Article L.823-10-1 of the Code de commerce, my mission as auditor of your accounts does not entail guaranteeing the viability or quality of your company's management.

For the purposes of an audit conducted in accordance with the applicable professional standards in France, the statutory auditor uses his or her judgement throughout the course of said audit. Furthermore he or she:

- identifies and assesses the risks that the annual accounts contain significant anomalies, whether the result of fraud or errors, sets out and implements auditing procedures to address these risks, and gathers the information that he or she deems sufficient and appropriate as the basis to reach an opinion. The risk of not detecting a significant anomaly resulting from fraud is higher than the risk of not detecting one resulting from error, as fraud may involve collusion, falsification, voluntary omissions, false statements or circumvention of internal checks;*
- acquires knowledge of internal checks relevant for auditing purposes so as to set out appropriate auditing procedures that match the circumstances, and not with the aim of expressing an opinion about the effectiveness of the internal checks;*

- *appraises the extent to which the chosen accounting methods are appropriate and the extent to which the accounting estimates made by management are reasonable, as well as the related information provided in the annual accounts;*
- *appraises the extent to which management's application of the going concern principle is appropriate and, in respect of the information gathered, the presence or absence of any significant uncertainty with regard to events or circumstances likely to undermine the company's capacity to continue operating. This appraisal is based on the information gathered up to the date of the report, although it should be remembered that circumstances or events arising thereafter may undermine the continuity of operations. If the statutory auditor concludes that there is significant uncertainty, he or she draws the reader's attention to the information provided in the annual accounts with regard to said uncertainty or, if this information is not provided or is not pertinent, either certifies the accounts with reservations or refuses to certify them;*
- *appraises the overall presentation of the annual accounts and considers whether they provide an accurate picture of underlying operations and events.*

***Report produced in HAZEBROUCK,
On 19 November 2024***

***Statutory auditor
Christophe FALEWEE
[signature]***

TABLE DES MATIERES

1 .	REGLES ET METHODES COMPTABLES	Page 2/3
2.	BILAN	
2.1	Bilan Actif	Page 4
2.2	Bilan Passif	Page 5
3.	COMPTE DE RESULTAT	
3.1	Compte de Résultat : Charges	Page 6
3.2	Compte de Résultat : Produits	Page 7



1. Règles et Méthodes Comptables

ANNEXE AU BILAN ET AU COMPTE DE RESULTAT

(Décret n° 83-1020 du 29-11-1983 - articles 7, 21, 24 début, 24-1, 24-2 et 24-3)

Au bilan avant répartition de l'exercice clos le 31/08/2024 dont le total est de 733 623,41 euros et au compte de résultat de l'exercice, présenté sous forme de liste, et dégageant un résultat bénéficiaire de 44 436.64 Euros.

L'exercice a une durée de 12 mois, recouvrant la période du 01/09/2023 au 31/08/2024. Les notes ou tableaux ci-après font partie intégrante des comptes annuels.

Les conventions générales comptables ont été appliquées, dans le respect du principe de prudence, conformément aux hypothèses de bases :

- continuité de l'exploitation,
- permanence des méthodes comptables d'un exercice à l'autre,
- indépendance des exercices, et conformément aux règles générales d'établissement et de présentation des comptes annuels.

La méthode de base retenue pour l'évaluation des éléments inscrits en comptabilité est la méthode des coûts historiques.

Les comptes annuels de l'exercice ont été élaborés selon le référentiel ANC 2018-06.

Faits significatifs : Néant

Changement de méthode : Néant

Immobilisations financières :

Les titres immobilisés figurent au bilan à leur coût d'entrée. Lorsque la valeur d'utilité d'une participation est inférieure à son coût d'entrée, une provision pour dépréciation est constituée du montant de la différence.

La valeur d'utilité d'un titre immobilisé est déterminée par référence à l'actif net économique de l'entreprise correspondante ainsi qu'aux perspectives d'évolution générale de cette dernière.

Les prêts et autres créances immobilières sont évalués à leur valeur nominale. Ces éléments sont, le cas échéant, dépréciés par voie de provision pour les ramener à leur valeur de réalisation à la clôture de l'exercice.

Créances :

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale. Une provision pour dépréciation est pratiquée lorsque la valeur d'inventaire est inférieure à la valeur comptable.

Créances et dettes en devises :

Les créances et les dettes en devises figurant au bilan à la clôture de la période sont évaluées en fonction des cours de change applicables à cette date. Les pertes et profits de change résultant de la conversion de transactions en devises figurent dans les rubriques produits financiers et charges financières du compte de résultat.

Fonds de Solidarité :

Le conseil d'administration a décidé que les intérêts des placements soient affectés à un fonds dédié pour la solidarité des étudiants d'EDHEC.

Ce fonds pouvant être utilisés pour des prêts d'honneur ou des bourses accordés à des étudiants.

Afin de pouvoir suivre ce fonds dédié, une fraction du résultat est affectée lors de l'assemblée générale, à un compte intitulé "Fonds de solidarité" qui est classé en Fonds Associatif.

Cette affectation de résultat est calculée à partir des revenus nets des placements de l'association (c'est-à-dire en déduisant les frais de gestion, les dépréciations de l'usufruit pour les SCPI, les frais de garde et les frais d'imposition) :

Le montant de ce fonds s'élève à 145 234€.

Evènements postérieurs à compter de la clôture : Néant

Convention Alumni Edhec et Edhec Business School : une convention a été établie entre ces deux entités afin de permettre de financer et de gérer l'animation du réseau des diplômés Edhec. L'ensemble des produits et des charges liés à cette activité est géré par l'EDHEC Business School. Comme chaque année, il ressort de cette business unit un excédent budgétaire qui s'élève à 3 483 325€ pour l'exercice 2023/2024 (contre 3 522 295€ pour 22/23) qui sera reporté sur l'exercice 2023/2024.



***BILAN ET COMPTE DE RESULTAT DE
L'ASSOCIATION DES DIPLOMES DE L'EDHEC***

AU 31 Août 2024

f

ALUMNI EDHEC	Bilan actif	N° Siret	842 792 301 00017
24 Avenue Gustave Delory		NAF (APE)	9499Z
CS 50411		Période du	01/09/2023
59 057 ROUBAIX Cedex	Document fin d'exercice	au	31/08/2024
		Tenue de compte :	EUR

DETAIL DES POSTES	31/08/2024			31/08/2023
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
ACTIF IMMOBILISE				
Immobilisations incorporelles:	21 588,00	21 588,00	-	4 197,66
Frais d'établissement				
Site Internet	21 588,00	21 588,00	-	4 197,66
Autres				
Immobilisations corporelles:	-	-	-	
Terrains				
Constructions				
Installations Générales, Agencements & Aménagements				
Matériel de Transport				
Matériel Informatique				
Matériel de Bureau				
Matériel Salle de Cours				
Mobilier, Matériel et Outillage				
Immobilisations corporelles en cours				
Immobilisations financières :	100,00	-	100,00	100,00
Participations				
Avances				
Autres titres immobilisés	100,00		100,00	100,00
Autres	-		-	
Total Actif Immobilisé (I)	21 688,00	21 588,00	100,00	4 297,66
ACTIF CIRCULANT				
Stocks et en-cours :				
Fournitures Consommables				
Marchandises Boutique				
Avances et acomptes versés sur commandes				
Créances d'Exploitation :	2 370,00	-	2 370,00	1 625,00
Créances Clients et comptes rattachés				
Autres	2 370,00		2 370,00	1 625,00
Créances Diverses :	7 500,00	-	7 500,00	19 950,71
Autres	7 500,00		7 500,00	19 950,71
Valeurs mobilières de placement :	620 732,09	-	620 732,09	608 547,23
Autres titres	620 732,09		620 732,09	608 547,23
Disponibilités	97 171,32	-	97 171,32	45 263,87
Banques	97 171,32		97 171,32	45 263,87
Caisse				
Charges constatées d'avance	5 750,00		5 750,00	5 750,00
Total Actif Circulant (II)	733 523,41	-	733 523,41	681 136,81
Charges à répartir sur plusieurs exercices (III)				
TOTAL GENERAL (I+II+III)	755 211,41	21 588,00	733 623,41	685 434,47

Christophe FALEWEE
Commissaire aux comptes
24, rue de Rubecque
59190 HAZEBROUCK
Tél : 06 47 31 21 66
E-mail : cfalewee@nordnet.fr

ALUMNI EDHEC	Bilan Passif	N° Siret	842 792 301 00017
24 Avenue Gustave Delory		NAF (APE)	9499Z
CS 50411		Période du	01/09/2023
59 057 ROUBAIX Cedex	Document fin d'exercice	au	31/08/2024
		Tenue de compte :	EUR

PASSIF	31/08/2024	31/08/2023
FONDS PROPRES		
Fonds propres sans droit de reprise:	157 825,50	157 825,50
Fonds propres statutaires		
Fonds propres complémentaires	12 591,33	12 591,33
Fonds Solidarité	145 234,17	145 234,17
Fonds propres avec droit de reprise:	-	-
Fonds statutaires		
Fonds propres complémentaires		
Réserves:	-	-
Réserves statutaires ou contractuelle		
Réserves pour projet de l'entité		
Autres		
Report à nouveau	516 510,97	521 144,46
Excédent ou déficit de l'exercice	44 436,64	4 633,49
Situation nette (sous total)	718 773,11	674 336,47
Fonds propres consommables sans droit de reprise		
Fonds propres consommables avec droit de reprise		
Subventions d'investissements		
Provisions réglementées		
TOTAL FONDS PROPRES (I)	718 773,11	674 336,47
FONDS REPORTES ET DEDIES		
Fonds reportés liés aux legs ou donation		
Fonds dédiés		
TOTAL FONDS REPORTES ET DEDIES (II)	-	-
PROVISIONS		
Provisions pour risques		
Provisions Indemnités Départ en retraite		
Provisions pour charges (Fonds de Solidarité)		
TOTAL PROVISIONS (III)	-	-
DETTES		
Dettes Financières :	-	-
Emprunts obligataires et assimilés (titres associatifs)		
Emprunts et dettes auprès des établissements financiers		
Emprunts et dettes financières diverses		
Dettes d'Exploitation :	7 294,00	4 284,00
Avances et acomptes reçus		
Dettes Fournisseurs et Comptes rattachés	2 944,00	2 707,00
Dettes Sociales		
Dettes Fiscales	4 350,00	1 577,00
Dettes des legs ou donations		
Dettes Diverses :	1 949,30	-
Dettes sur immobilisations et comptes rattachés		
Dettes Fiscales (IS)		
Autres dettes diverses	1 949,30	
Produits constatés d'avance :	5 607,00	6 814,00
TOTAL DETTES (IV)	14 850,30	11 098,00
TOTAL GENERAL (I+II+III+IV)	733 623,41	685 434,47

Christophe FALEWEE
Commissaire aux comptes
24, rue de Rubecque
59190 HAZEBROUCK.
Tél : 06 47 31 21 66
E-mail : cfalewee@nordnet.fr

ALUMNI EDHEC	Compte de Résultat	N° Siret	842 792 301 00017
24 Avenue Gustave Delory		NAF (APE)	9499Z
CS 50411		Période du	01/09/2023
59 057 ROUBAIX Cedex		au	31/08/2024
	Document fin d'exercice	Tenue de compte :	EUR

	31/08/2024	31/08/2023
PRODUITS D'EXPLOITATION		
Prestation de Services :		
Produits des Activités annexes :	6 375,55	5 482,32
MONTANT DU CHIFFRE D'AFFAIRES (Sous Total)	6 375,55	5 482,32
Cotisations		
Produits de tiers financeurs :		
Concours publics et subventions d'exploitation :		
Taxe Apprentissage		
Subvention Ministère de l'éducation Nationale		
Autres subventions ou mécénats reçus		
Versements des fondateurs ou consommations de la dotation consommable		
Ressources liées à la générosité du public		
Dons manuels		
Mécénats		
Legs, donations et assurances-vie		
Contributions financières		
Reprises sur provisions et transfert de charges :		
Reprises sur provisions (et amortissements)		
Transfert de charges		
Utilisations des fonds délégués		
Autres produits d'exploitation :	72 223,64	46 239,50
Quote-part de dotations consommables virées aux comptes de résultat		
Participations Clubs Professionnels	72 206,02	46 239,50
Différences positives de change	17,62	
TOTAL PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	78 599,19	51 721,82
CHARGES D'EXPLOITATION		
Achats de Fournitures & Equipements		
Services Extérieurs	13 437,00	13 719,80
Autres services Extérieurs	14 647,64	14 957,25
Aides financières		
Impôts, taxes et versements assimilés		
Salaires et traitements		
Charges sociales		
Dotations aux amortissements et aux dépréciations	4 197,67	7 196,00
Dotations aux provisions		
Report en fonds dédiés		
Autres charges	11 141,10	25 053,16
Aides Financières octroyées	10 260,00	25 000,00
Différences négatives de change		53,16
Autres	881,10	
TOTAL CHARGES D'EXPLOITATION (II)	43 423,41	60 926,21
1 - RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)	35 175,78	- 9 204,39
PRODUITS FINANCIERS		
De participation		
D'autres valeurs mobilières et créances de l'actif immobilisé		
Autres intérêts et produits assimilés	12 184,86	6 147,90
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charge		
Différences positives de change		
Produits nets sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL PRODUITS FINANCIERS (III)	12 184,86	6 147,90
CHARGES FINANCIERES		

Christophe FALEWEE
Commissaire aux comptes
24, rue de Rubecque
59190 HAZEBROUCK
Tél : 06 47 31 21 66
E-mail : cfalewee@nordnet.fr

ALUMNI EDHEC	Compte de Résultat	N° Siret	842 792 301 00017
24 Avenue Gustave Delory		NAF (APE)	9499Z
CS 50411		Période du	01/09/2023
59 057 ROUBAIX Cedex	Document fin d'exercice	au	31/08/2024
		Tenue de compte :	EUR

	31/08/2024	31/08/2023
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provision		
Intérêts et charges assimilées		
Différences négatives de change		
Charges nettes sur cessions de valeurs mobilières de placement		
TOTAL CHARGES FINANCIERES (IV)	-	-
2 - RESULTAT FINANCIER (III - IV)	12 184,86	6 147,90
3 - RESULTAT COURANT avant Impôts (I - II + III - IV)	47 360,64	- 3 056,49
PRODUITS EXCEPTIONNELS		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Reprises sur provisions, dépréciations et transferts de charges		
TOTAL PRODUITS EXCEPTIONNELS (V)		
CHARGES EXCEPTIONNELLES		
Sur opérations de gestion		
Sur opérations en capital		
Dotations aux amortissements, aux dépréciations et aux provision		
TOTAL CHARGES EXCEPTIONNELLES (VI)		
4 - RESULTAT EXCEPTIONNEL (V - VI)		
Impôts sur les bénéfices (VII)	2 924,00	1 577,00
TOTAL DES PRODUITS (I + III + V)	90 784,05	57 869,72
TOTAL DES CHARGES (II + IV + VI + VII)	46 347,41	62 503,21
RESULTAT DE L'EXERCICE (Excédent ou Déficit)	44 436,64	- 4 633,49
CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Dons en nature		
Prestations en nature		
Bénévolat		
TOTAL DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		
Secours en nature		
Mises à disposition gratuite de biens		
Prestations en nature		
Personnel bénévole		
TOTAL DES CHARGES DES CONTRIBUTIONS VOLONTAIRES EN NATURE		

Christophe FALEWEE
Commissaire aux comptes
24, rue de Rubecque
59190 HAZEBROUCK
Tél : 06 47 31 21 66
E-mail : cfalewee@nordnet.fr

Solde Budgétaire (Report à Nouveau)

Au 31 Août 2024



REALISE 2023-2024 CONSOLIDE ALUMNI

	Réel	Réel		Réel		Réel		Réel		Réel		Réel		Réel		Réel	
	2015-2016	2016-2017	Evo vs N-1	2017-2018	Evo vs N-1	2018-2019	Evo vs N-1	2019-2020	Evo vs N-1	2020-2021	Evo vs N-1	2021-2022	Evo vs N-1	2022-2023	Evo vs N-1	2023-2024	Evo vs N-1
PRODUITS	2 567 577	2 937 093	14%	3 346 065	14%	3 791 780	13%	4 169 194	10%	4 872 670	17%	5 268 423	8%	5 481 734	4%	5 771 626	5%
cotisations anciens	1 656 850	1 768 300	7%	1 863 350	5%	2 025 250	9%	2 015 550	0%	2 130 900	6%	2 102 898	-1%	2 109 757	0%	2 249 331	7%
Autres produits	34	5 625		12 434	121%	8 119	-35%	202	-98%								
Report à nouveau N-1	910 692	1 163 167	28%	1 470 281	26%	1 758 411	20%	2 153 442	22%	2 741 770	27%	3 165 525	15%	3 371 978	7%	3 522 295	4%
TOTAL DES FRAIS (1)+(2)+(3)	1 404 409	1 466 811	4%	1 587 654	8%	1 638 338	3%	1 427 424	-13%	1 707 145	20%	1 896 445	11%	1 959 439	3%	2 288 301	17%
Service Alumni (1)	998 254	1 050 317	5%	1 162 056	11%	1 200 127	3%	985 726	-18%	1 276 359	29%	1 458 544	14%	1 541 290	6%	1 864 698	21%
<i>Fonctionnement budget Alumni</i>	<i>571 913</i>	<i>625 430</i>	<i>9%</i>	<i>726 424</i>	<i>16%</i>	<i>754 700</i>	<i>4%</i>	<i>472 158</i>	<i>-37%</i>	<i>743 549</i>	<i>57%</i>	<i>1 001 547</i>	<i>35%</i>	<i>950 230</i>	<i>-5%</i>	<i>1 142 285</i>	<i>20%</i>
<i>Salaires</i>	<i>426 341</i>	<i>424 887</i>	<i>0%</i>	<i>435 632</i>	<i>3%</i>	<i>445 427</i>	<i>2%</i>	<i>513 568</i>	<i>15%</i>	<i>532 810</i>	<i>4%</i>	<i>456 997</i>	<i>-14%</i>	<i>591 060</i>	<i>29%</i>	<i>722 413</i>	<i>22%</i>
Service carrières (2)	202 796	215 267	6%	217 691	1%	219 487	1%	213 664	-3%	246 541	15%	237 255	-4%	221 258	-7%	248 332	12%
<i>Fonctionnement</i>	<i>7 136</i>	<i>13 207</i>	<i>85%</i>	<i>11 906</i>	<i>-10%</i>	<i>12 932</i>	<i>9%</i>	<i>7 369</i>	<i>-43%</i>	<i>27 769</i>	<i>277%</i>	<i>36 917</i>	<i>33%</i>	<i>12 680</i>	<i>-66%</i>	<i>12 404</i>	<i>-2%</i>
<i>Salaires</i>	<i>195 659</i>	<i>202 060</i>	<i>3%</i>	<i>205 785</i>	<i>2%</i>	<i>206 555</i>	<i>0%</i>	<i>206 295</i>	<i>0%</i>	<i>218 772</i>	<i>6%</i>	<i>200 338</i>	<i>-8%</i>	<i>208 577</i>	<i>4%</i>	<i>235 928</i>	<i>13%</i>
Total Refacturations Groupe (3)	203 360	201 227	-1%	207 907	3%	218 724	5%	228 034	4%	184 246	-19%	200 646	9%	196 892	-2%	175 271	-11%
SG	143 372	141 306	-1%	148 709	5%	159 842	7%	170 860	7%	127 987	-25%	133 885	5%	155 781	16%	185 418	19%
DSI	17 693	17 428	-1%	18 110	4%	18 318	1%	20 688	13%	22 864	11%	32 051	40%	35 022	9%	39 833	14%
DRH	27 912	28 259	1%	28 160	0%	26 358	-6%	30 307	15%	30 407	0%	34 378	13%	36 561	6%	47 794	31%
DAF	14 384	14 234	-1%	12 927	-9%	14 206	10%	6 180	-56%	2 988	-52%	332	-89%	-30 471	-9276%	-97 773	221%
RESULTAT	1 163 167	1 470 281		1 758 411		2 153 442		2 741 770		3 165 525		3 371 978		3 522 295		3 483 325	